

## FUSIONS & ACQUISITIONS : OPÉRATIONS, ACTEURS & CONSEILS

Montant du deal (M€) Chiffre d'affaires Pourcentage acquis	Secteur	Cible (pays)	Acquéreur (pays)	● Conseil financier □ Avocats ● Due diligence	Cédant (pays)	● Conseil financier □ Avocats ● Due diligence
143 70 100	Télécoms	Congo Chine Telecom (République démocratique du Congo)	France Télécom	■ Gide Loyrette Nouel	ZTE (Chine 51 %), État congolais (49 %)	● Lazard ■ Skadden Arps et Norton Rose
17 environ 13 100	Agroalimentaire	Burgundy (France)	Naturex (France)	● Canec International ■ Orrick Rambaud Martel	Financière Mâconnaise (57 %), Cristal Union (40 %), personne physique (3 %)	● MBA capital ■ Altajuris International et PDGB
NC 26,3 95	Communication	Mediakiosk (France)	JCDecaux (France)	● KPMG TS ■ Darrois Villey Maillot Brochier, SarrauThomasCouderc	Presstalis	NC
1400 11 100	Musique	EMI (Angleterre)	Universal Music Group/Vivendi	NC	Citigroup	NC
20 75 100	Services informatiques	Actifs de Thalès Services	GFI Informatique	● Oddo CF ■ Ngo Cohen Amir-Aslani & Associés ● Eight Advisory	Augmentation de capital	NC
NC 60 100	Plasturgie	Plasta Poland (Pologne)	Plastic Omnium	NC	Plasta (Suède)	NC
6,5 12,6 100	Automobile	Trelleborg Airax	Deftra	■ Edge Avocats	Trelleborg (Suède)	■ Lincoln International
71 NC 67	Hôtellerie-restauration	Jolly Hôtels France	Hôtel Costes	■ Kramer Levin Naftalis & Frankel	NH Hoteles (Espagne)	■ Freshfields Bruckhaus Deringer
NC NC NC	Immobilier	Foncière Paris France	PHRV	NC	Marché, Prédica, personnes physiques	NC
300 environ NC 50	Agroalimentaire	Actifs de Senoble Holding	Agrial	■ TAJ	Senoble Holding	NC